

RAPPORT ANNUEL 2021



Fédération valaisanne de coopération
Walliser Verband für Zusammenarbeit



Mot du Président	3
Éditorial.....	4
Le réseau des fédérations cantonales.....	5
Nos partenaires publics.....	6-7
Programme stratégique 2021 -2024	8-9
Les formations.....	10
Nos membres.....	11
La vie de la fédération : les instances.....	12-13
Projets soutenus en 2021	14-17
Comptes et résultats 2021	18-19

IMPRESSUM

Rédaction : Evelyne Bezat-Grillet

Collaboration : Fabienne Chervaz, Donna Delacoste, Narcisse Crettenand, Christian Fracheboud, Christian Moulin

Graphisme : Palabre77, Saillon & VALAIS SOLIDAIRE

Impression : Imprimerie des Colombes, Collombey-Le-Grand

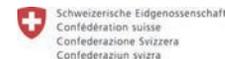
Photo de couverture : Eirene Suisse

Photos : Sans mention : VALAIS SOLIDAIRE

VALAIS SOLIDAIRE est partenaire de la **Direction du développement et de la coopération** (DDC), l'organe du Département fédéral des affaires étrangères (DFAE) en charge de la coopération internationale.

L'État du Valais soutient VALAIS SOLIDAIRE et les projets des organisations membres.

Avec le soutien de la **Ville de Monthey**.





Nous aurions tant espéré pouvoir vous inviter en présentiel à notre Assemblée générale le 25 mai 2021 et avoir le plaisir de vous rencontrer à cette occasion. Hélas, en raison de la situation incertaine et des risques encourus, nous avons décidé de procéder comme l'année dernière, en organisant une rencontre par visioconférence et un vote par correspondance.

Avec une révision des statuts et l'instauration de nouveaux critères d'adhésion, cette assemblée générale aura un impact important sur notre fédération. En tant qu'association faîtière cantonale, distribuant l'argent des contribuables, VALAIS SOLIDAIRE se doit de respecter les critères de qualité en vigueur. Dorénavant, les organisations membres qui touchent des fonds publics devront : 1) présenter des états financiers compatibles avec la norme

Et encore une année marquée du sceau du coronavirus, le SARS-CoV-2 !

Un début d'année presque confiné, un été pluvieux mais relativement tranquille et un second semestre accablé par un nouveau confinement. Entre ces deux extrêmes, VALAIS SOLIDAIRE a quand même réussi à déménager en juillet et à organiser, en septembre, une rencontre tripartite avec la DDC et le Conseil d'État. Un tour de force !

Swiss GAAP RPC 21, 2) mettre en place un Système de Contrôle Interne (SCI) pour leur association et 3) se doter d'une politique de prévention des comportements sexuellement répréhensibles (PCSR). Ce programme est très ambitieux et peut sembler insurmontable pour les petites associations constituées essentiellement de bénévoles. C'est pourquoi vous aurez au moins deux ans pour vous mettre en conformité. De plus, des formations seront encore organisées sur ces thèmes. Nous vous fournirons des canevas et des modèles dont vous pourrez vous inspirer. Et surtout, notre secrétariat se tient à votre disposition pour vous aider. N'hésitez donc pas à le contacter.

Autre point fort de l'année : le déménagement de notre fédération à Martigny. En effet, la villa qui accueillait les bureaux de VALAIS SOLIDAIRE devant prochainement être vendue, nous avons dû chercher d'autres locaux. C'est à Martigny que nous avons trouvé notre bonheur. À deux pas de la Place Centrale, en face de l'Hôtel-de-Ville, une école de langues souhaitait déménager et nous pouvions bénéficier de son bail pour : trois bureaux, un local pour archives, un économat et un wc/lavabo. Une belle opportunité !

Là encore, nous comptons organiser une journée

portes ouvertes durant l'automne. C'était sans compter la Covid-19.

Nous avons juste eu le temps d'organiser notre traditionnelle rencontre tripartite, le 20 septembre 2021, qui a réuni le Président du Conseil d'État, M. Frédéric Favre et M^{me} Nathalie Kohli, la nouvelle Cheffe de la Division Partenariats Institutionnels de la DDC. Des échanges portant sur le thème des partenariats public-privé ont été suscités par nos interlocuteurs. Ce mode de financement fera l'objet d'une étude approfondie de la part de VALAIS SOLIDAIRE ces prochains mois, car la recherche de fonds privés peut s'avérer très chronophage et coûteuse pour une petite structure telle que celle de VALAIS SOLIDAIRE. D'autre part, il s'agit de ne pas contrecarrer le travail de nos organisations membres déjà actives dans ce domaine. Seule une solution gagnant-gagnant pourra être envisagée.

En guise de conclusion, je tiens à remercier ici tous les membres du Comité, des Commissions, du Bureau et des Organisations membres de VALAIS SOLIDAIRE. Grâce à vous, nous avons bien traversé cette année !

Christian Fracheboud
Président de VALAIS SOLIDAIRE

PROGRAMME STRATEGIQUE : ENTRE SOUHAITS ET REALITE

Première année du nouveau Programme stratégique établi sur quatre ans, 2021 a confronté la fédération valaisanne aux réalités d'un contexte sur lequel elle n'a que peu de prises. Entre pandémie et exigences managériales élevées, la priorité de VALAIS SOLIDAIRE reste le soutien de ses membres.

VALAIS SOLIDAIRE, les ONG à l'épreuve entre rêve et réalité, tel était le titre, un brin provocateur, du webinar proposé aux étudiant.e.s de la HES-SO en Travail social, le 20 mai 2021. Un brin provocateur, mais tellement vrai, car des rêves nous en avons toutes et tous, mais à eux seuls ils ne suffisent pas. Il faut y croire pour les mettre en œuvre, il faut persévérer pour les réaliser, considérer les échecs comme des leçons qui font grandir et surtout, ne pas se décourager. Les étudiant.e.s qui ont dû concevoir leur propre projet d'organisation, en ont fait la dure expérience; tout comme les organisations membres de VALAIS SOLIDAIRE. Il est donc toujours encourageant de constater que d'autres ont été confrontés aux mêmes difficultés et de pouvoir partager les bonnes pratiques.

Le monde associatif actuel, et dans notre cas, la coopération au développement, ne s'apparente plus à de la charité, aussi pétrie de bonne intentions soit-elle. Notre réalité est faite de *business plans*, de *cadres logiques*, d'*objectifs à atteindre* et d'*indicateurs* pour les évaluer, de *chronogrammes* et de *matrices de risques*, bref de toute une panoplie d'outils destinés au pilotage et au suivi d'un projet. La redevabilité y joue également un rôle important et nous avons des comptes à rendre à nos partenaires, notamment s'ils

nous financent avec des fonds publics. A cet égard, VALAIS SOLIDAIRE peut être fier d'avoir passé haut la main le contrôle de l'Inspection cantonale des finances effectué en automne 2021.

Véritable interface entre les pouvoirs publics et ses organisations membres, VALAIS SOLIDAIRE est à la fois porteur et évaluateur de projets. Dans son nouveau programme stratégique, le quatrième élaboré à ce jour, la fédération définit quatre objectifs qu'elle entend atteindre à l'horizon 2024 (v. ci-après p.8-9). Cette année, la première de ce projet quadriennal, a été pour elle l'occasion de se confronter aux réalités de terrain, aux difficultés générées par un contexte sanitaire difficile et au défi de devoir appliquer des exigences managériales élevées à des organisations essentiellement bénévoles. Parmi ces champs de tensions, la priorité de VALAIS SOLIDAIRE demeure toujours ses membres, leur soutien sur le plan institutionnel et dans la mise en œuvre de projets de qualité garants des valeurs de l'Agenda 2030.

Merci donc à vous toutes et tous pour votre compréhension, votre participation et vos encouragements.

Evelyne Bezat-Grillet
Secrétaire générale



Photo © Délic Photographies, Monthey

LE FEDERESO

Le FEDERESO, est un réseau informel regroupant les 7 fédérations cantonales (FC) de coopération de Suisse latine. C'est un lieu d'échange de savoirs et de partage d'informations.

Depuis des années, les fédérations collaborent activement au sein du FEDERESO. En 2021, plus d'une demi-douzaine de vidéoconférences, séances opérationnelles et groupes de travail ont été consacrés à des thèmes comme la **prévention des comportements sexuels répréhensibles (PCSR)**, l'information et la sensibilisation ou encore les partenariats public-privé. VALAIS SOLIDAIRE est également devenu membre du Bureau du Federseso pour une période de deux ans.

Le 7 janvier, M^{me} Patricia Danzi, directrice de la DDC depuis mai 2020, a reçu une délégation du FEDERESO venue lui présenter le travail spécifique des fédérations et en particulier **les actions d'information et de sensibilisation** menées par elles. Ce sujet ayant fait débat depuis la décision de ne plus financer ce secteur d'activité avec des fonds de la Confédération, il convenait d'expliquer la position des fédérations et leur attachement à ce thème qui constitue pour elles un objectif stratégique majeur.

Au courant du printemps, le contexte dans lequel évoluent les fédérations et leur travail très diversifié, notablement différent de celui des ONG, ont suscité la tenue d'un **atelier de réflexion, le 8 juin** à Neuchâtel. Sur le thème « Comment valoriser les FC dans le panorama des organismes actifs dans la

coopération internationale et expliciter leurs spécificités et caractéristiques par rapport aux divers bailleurs de fonds ? », les Secrétaires général-es, accompagnées de collègues des FC, ont tenté de répondre à ces questions fondamentales. A noter que l'équipe sortante de la DDC, M^{me} Rahel Bösch, Cheffe de la Division Partenariats Institutionnels et M. Lothar Seethaler, Chargé de projet, ont rejoint les participants en fin d'après-midi, accompagnés de M^{me} Elena Manfrina, la nouvelle Chargée de programme. M^{me} Bösch souhaitait en effet faire ses adieux aux FC avant son départ pour le Kirghizstan et présenter M^{me} Manfrina. Cette rencontre a permis aussi de prendre congé de M. Seethaler avant son départ à la retraite.

Le 27 septembre, une rencontre stratégique a réuni Président-es et Secrétaires général-es. A cette occasion, **l'impact de la pandémie de covid-19** sur les organisations membres du FEDERESO et leurs projets a été abordé, conduisant le FEDERESO à mener une **enquête** à la fin de l'année 2021, auprès des organisations membres des sept fédérations cantonales. Les résultats corroborent les observations de VALAIS SOLIDAIRE : même si le travail de terrain a été affecté à des degrés divers, la grande majorité des projets a pu se poursuivre moyennant des adaptations, des prolongations ou des réorientations d'activités.



Brainstorming du FEDERESO, le 8 juin 2021. En bas à gauche, M^{me} Rahel Bösch.



Photo © Atacora Valais

NOS PARTENAIRES PUBLICS

Le lien entre VALAIS SOLIDAIRE et ses partenaires est comme une petite pousse qu'il convient de soigner. Entre la redevabilité et le souhait d'établir une base légale promouvant l'aide internationale et la coopération au développement, VALAIS SOLIDAIRE a multiplié les démarches.

LA DDC & LE CANTON

L'année 2021 a vu plusieurs changements au sein de l'organigramme de la Direction du développement et de la coopération (DDC). Après la prise de fonction de M^{me} Patricia Danzi à la tête de la DDC en mai 2020, c'est M^{me} Rahel Boesch, Cheffe de la Division Partenariats institutionnels (DPI) qui a laissé sa place, au courant de l'été 2021, à M^{me} **Nathalie Kohli**. Parallèlement, l'interlocuteur privilégié des fédérations, M. Lothar Seethaler a fait valoir son droit à la retraite. Il est remplacé par M^{me} **Elena Manfrina**, qui est entrée en fonction en juin 2021 comme Chargée de programme au sein de la DPI.

Lors de la **rencontre tripartite** organisée le 20 septembre 2021, VALAIS SOLIDAIRE a eu le plaisir de faire la connaissance de ses nouvelles interlocutrices. A cette occasion, le Président du Conseil d'État, **M. Frédéric Favre** et la Vice-chancelière, M^{me} Monique Albrecht ont accueilli une délégation du Comité de VALAIS SOLIDAIRE. La rencontre a permis de présenter les spécificités des fédérations cantonales et les réalisations de la fédération valaisanne. La discussion a ensuite porté sur la problématique des partenariats publics privés, thème très en vogue actuellement.

LA CONSTITUANTE

Le 14 mars 2018, la population valaisanne acceptait l'initiative populaire en faveur d'une révision de la Constitution cantonale datant de 1907. Pour VALAIS SOLIDAIRE, il s'agit là d'une opportunité majeure pour inscrire la coopération internationale dans une base légale valaisanne (v. OS 2, p.9).

L'élection des 130 membres de la Constituante a eu lieu le 25 novembre 2018 et les travaux de celle-ci ont démarré le 5 juin 2019. A partir de cette date, les commissions thématiques ont mené un intense travail en vue de l'élaboration des principes et des articles constitutionnels. Le document adopté en première lecture par le plénum de la Constituante a fait l'objet d'une procédure de consultation publique du 13 janvier au 14 mars 2021. Dans ce projet, un seul article, l'Article 626 « Aide humanitaire et coopération au développement », concernait directement VALAIS SOLIDAIRE. On y lit : « **L'État et les communes collaborent, avec les autres pouvoirs publics, les organisations et les entreprises concernées, à l'aide humanitaire, à la coopération au développement et à la promotion d'un commerce équitable.** »

La Fédération des communes valaisannes ayant contesté la référence aux communes, il est probable hélas que la seconde lecture modifiera ce texte.

LES COMMUNES

Selon la Constitution fédérale, les affaires étrangères relèvent de la compétence de la Confédération, mais les cantons et les communes peuvent, s'ils le souhaitent, soutenir la coopération internationale. Déjà aidé par le Canton, VALAIS SOLIDAIRE souhaite maintenant collaborer plus activement avec les communes valaisannes.

Le Valais a une longue tradition d'entraide (missionnaires, coopérants, volontaires) et les communes ont de longue date soutenu les actions portées par leurs proches. Il en est de même du Canton, à la faveur du fonds « Action du Conseil d'État ».

Pour VALAIS SOLIDAIRE, il est important de pouvoir collaborer avec les communes valaisannes. En effet, en tant qu'association faîtière cantonale, VALAIS SOLIDAIRE se doit de bénéficier d'un large ancrage. Certes, ses membres, répartis dans tout le Valais, lui assurent déjà une légitimité cantonale, mais le soutien des collectivités publiques enracine cette légitimité dans le cadre politique et lui confère une authenticité supplémentaire, importante aux yeux de ses partenaires de la Confédération.

Les collaborations envisagées avec les communes sont multiples et peuvent prendre plusieurs formes. En premier lieu, VALAIS SOLIDAIRE **doit gagner en notoriété** et doit **rendre**

visible le travail de ses membres : leurs projets. Bien qu'existant depuis plus de vingt ans, VALAIS SOLIDAIRE est encore largement méconnu des exécutifs communaux. En effet, la fédération n'étant pas elle-même une ONG porteuse de programmes de développement, son fonctionnement est souvent mal compris. VALAIS SOLIDAIRE ne conduit pas de projets en propre dans les pays du Sud, ce sont ses membres qui le font. En revanche la fédération mène ses propres « projets » en Suisse : les quatre objectifs spécifiques (OS) définis dans son « Programme stratégique 2021-2024 ». Parmi ceux-ci, c'est le soutien de ses organisations membres, sur le plan institutionnel et dans la mise en œuvre de projets de qualité (OS 3), qui mobilise l'essentiel de ses ressources.

C'est là qu'intervient le second mode de collaboration avec les communes : la recherche de fonds. **Tout franc octroyé par une commune** pour un projet validé par VALAIS

SOLIDAIRE, **revient intégralement à l'organisation membre**. De plus, l'augmentation des contributions institutionnelles valaisannes permet de négocier l'accroissement de la participation fédérale.

En conclusion, grâce au "label" VALAIS SOLIDAIRE fondé sur le travail des experts bénévoles dans les commissions Techniques (CT) et de Contrôle Financier (CF), **le choix des bailleurs de fonds est facilité**. L'utilisation

appropriée et transparente des fonds octroyés est garantie et les collectivités publiques reçoivent régulièrement des informations portant sur les projets soutenus.

Pour une commune, **travailler avec VALAIS SOLIDAIRE c'est faire un geste concret** en faveur des populations défavorisées des pays en voie de développement, tout en ayant la garantie d'une bonne utilisation des fonds publics mis à disposition.





PROGRAMME STRATEGIQUE 2021-2024

Ensemble pour un monde plus SOLIDAIRE

Décembre 2020

PROGRAMME STRATEGIQUE 2021-2024

L'année 2021 est la première du Programme stratégique adopté en décembre 2019 par le Comité de VALAIS SOLIDAIRE et présenté lors de l'Assemblée générale 2020. Ce programme s'étend sur quatre ans, 2021-2024, tout comme le Message du Conseil fédéral sur la Coopération internationale de la Suisse, adopté par les Chambres fédérales en 2020.

Le programme stratégique 2021-2024 de VALAIS SOLIDAIRE s'articule autour de quatre objectifs qui constituent les axes stratégiques sur la base desquels la fédération valaisanne entend poursuivre son action au cours des prochaines années. Ces quatre objectifs sont assortis de 14 résultats escomptés à l'horizon 2024. Le programme détaillé est disponible sur le site Internet de VALAIS SOLIDAIRE, sous [Présentation / Documents institutionnels](#).

VISION

VALAIS SOLIDAIRE, en tant que faitière des ONG valaisannes de coopération, porte une attention particulière à remplir sa mission en étroite collaboration avec ses organisations membres (OM). Elle les soutient activement, renforce leurs compétences et encourage l'échange et la capitalisation d'expériences.

Dans le canton, VALAIS SOLIDAIRE est la référence des autorités, des médias, de la population, en matière de coopération internationale appliquant un développement durable pour les générations futures. La fédération cherche autant que possible à travailler dans une logique de partenariat avec ses membres et leurs partenaires au Sud, avec les collectivités publiques valaisannes, avec le secteur privé et le monde académique.

VALAIS SOLIDAIRE a la capacité de mobiliser ses membres et ses partenaires en faveur de la réalisation de l'Agenda 2030. Elle accompagne ses partenaires publics dans la réalisation des objectifs de durabilité et participe activement à la constitution d'un Valais plus solidaire.



Le Programme stratégique 2021-2024 de VALAIS SOLIDAIRE comporte 4 Objectifs spécifiques (OS) déclinés en 14 résultats. Établis fin 2019, ces objectifs sont soumis au contexte dans lequel évolue la fédération valaisanne, toutefois ils constituent la base sur laquelle s'implémentent les actions de VALAIS SOLIDAIRE.

OS 1

VALAIS SOLIDAIRE consolide et élargit ses partenariats publics et privés.

Actuellement, trois grandes communes valaisannes collaborent régulièrement avec VALAIS SOLIDAIRE en soutenant le travail de la fédération ou les projets de ses membres. Il s'agira de poursuivre et de consolider ces rapports en développant les échanges et formalisant les partenariats.

Parallèlement, le travail de prospection et de sensibilisation initié en 2018 devra se poursuivre, afin de consolider les relations entamées avec les petites **communes** et susciter d'autres engagements.

À l'occasion de la préparation de ses 20 ans, VALAIS SOLIDAIRE a noué des collaborations intéressantes avec plusieurs **acteurs des secteurs académiques (HES-SO) et privés (EPAC)**. La fédération cherchera à poursuivre ces collaborations et à développer de nouvelles interactions.

OS 2

VALAIS SOLIDAIRE mobilise ses ressources pour établir une base légale valaisanne promouvant l'aide internationale et la coopération au développement.

Le 14 mars 2018, la population valaisanne a accepté l'initiative populaire en faveur d'une révision de la **Constitution cantonale** qui datait de 1907. Il s'agit là d'une opportunité majeure pour inscrire la coopération internationale dans une base légale valaisanne.

Depuis 2021, VALAIS SOLIDAIRE bénéficie d'un nouveau mandat de prestations avec l'État du Valais qui a augmenté son soutien aux projets des membres de la fédération. Comme l'accord établi avec la Confédération, ce mandat s'étend sur les années 2021-2024.

VALAIS SOLIDAIRE entend maintenant effectuer un travail de plaidoyer pour sensibiliser les constituants et les députés valaisans, afin qu'ils encouragent toute forme de soutien et de financement à la coopération internationale.

OS 3

VALAIS SOLIDAIRE soutient ses organisations membres (OM) sur le plan institutionnel et dans la mise en œuvre de projets de qualité garantissant des valeurs de l'Agenda 2030.

À travers son accompagnement et ses formations, VALAIS SOLIDAIRE contribue au **renforcement institutionnel** de ses OM. La comptabilité (RPC 21), la gestion des risques et la prévention des abus sexuels répréhensibles (PCSR) sont les points principaux sur lesquels VALAIS SOLIDAIRE entend agir. Les instances chargées d'étudier et de suivre **les projets** présentés par les OM veillent à ce que les projets soutenus par VALAIS SOLIDAIRE remplissent des critères de qualité tant opérationnels que financiers.

VALAIS SOLIDAIRE met l'accent sur la communication des résultats auprès des partenaires financiers, du grand public et des médias.

L'Agenda 2030 et ses 17 Objectifs de développement durable (ODD) font partie intégrante de l'analyse des projets et structurent la présentation des résultats.

OS 4

VALAIS SOLIDAIRE améliore sa visibilité et porte la vision d'un développement durable et solidaire qui ne laisse personne derrière, *Leave no one behind*.

VALAIS SOLIDAIRE, participe à la promotion de l'Agenda 2030 cantonal comme partenaire pour le Sud et devient le porte-parole valaisan de la coopération au développement.

Valais Solidaire défend les valeurs de solidarité et d'équité qui ont fait la force du Valais et qui s'expriment à travers les nombreuses initiatives issues de la société civile. Il met l'accent sur la communication de ces valeurs illustrées par les actions de ses membres et s'efforce d'entretenir des contacts réguliers avec les médias sur les thèmes qui le concernent.

VALAIS SOLIDAIRE trouve des solutions innovantes pour communiquer, promouvoir son travail et celui de ses OM. La fédération procède à une refonte de son site internet qui devient ainsi plus vivant et attractif. Elle développe des partenariats avec des acteurs artistiques innovants.

LES FORMATIONS

D'après „Intégrité, respect et crédibilité“, Code de conduite à l'attention des partenaires contractuels du DFAE.



ATELIERS DE SENSIBILISATION

Dans la coopération au développement, les questions de harcèlement, d'exploitation et d'abus sexuels font l'objet d'une attention particulière. Les ONG évoluent en effet dans des contextes particulièrement fragiles dans lesquels les jeux de pouvoirs et les pressions peuvent s'avérer dramatiques. Depuis 2019, les fédérations cantonales de coopération travaillent conjointement à l'élaboration et à la mise en place d'une stratégie globale de **prévention des comportements sexuels répréhensibles, PCSR**, dans le cadre professionnel. Cette politique concerne la protection des salarié-e-s et des bénévoles au sein des Secrétariats et des instances, ainsi que les personnes actives (salarié-e-s et bénévoles) au sein des organisations membres (OM).

Dans le cadre de ce projet, VALAIS SOLIDAIRE a proposé à ses membres un atelier d'information et de sensibilisation sur le thème PCSR. Dispensé à deux reprises, les **jeudis 25 mars et 15 avril 2021**, cet atelier a été animé par Mme Oifa Bouriachi et conduit sous forme virtuelle. Il a été suivi par une trentaine de personnes issues en majorité des organisations membres, des instances et du bureau de VALAIS SOLIDAIRE. A l'issue de l'atelier les participant-e-s étaient en mesure 1) d'**expliquer** les notions de harcèlement sexuel, d'exploitation et d'abus sexuels ; 2) de **reconnaître** les comportements sexuels répréhensibles dans leur environnement professionnel et de comprendre leur impact ; 3) de savoir identifier les **obstacles au signalement** de comportements sexuels répréhensibles.

LA HES-SO TRAVAIL SOCIAL

Initiée à l'occasion des 20 ans de VALAIS SOLIDAIRE en 2020, la collaboration avec la HES-SO Travail Social s'est poursuivie en 2021 dans le cadre du module F9 « **Organisation et gestion de projet** ». Dans ce module, les étudiants.e.s sont familiarisé.e.s avec les différentes dimensions des organisations en général, et avec les organisations de l'économie sociale et solidaire en particulier. Ils sont également initiés à la méthodologie de projet. Par petits groupes, les étudiant.e.s doivent concevoir leur propre projet d'organisation qui est peaufiné dans des ateliers, en mettant en application les contenus des cours en plénière.

VALAIS SOLIDAIRE est intervenu le 20 mai dans le cadre de la « **Journée des organisations sociales et solidaires** » dirigée par M^{mes} Amel Mahfoudh et Isabelle Moroni. Sous le titre « **VALAIS SOLIDAIRE, les ONG à l'épreuve entre rêve et réalité** », les étudiants.e.s ont pu découvrir le travail réalisé au sein de la fédération et son double rôle, à la fois de porteur et d'évaluateur de projet. En effet, si VALAIS SOLIDAIRE ne conduit pas de projets en propre dans les pays du Sud – ce sont ses membres qui le font –, la fédération poursuit en revanche ses propres objectifs en Suisse et a dû les définir dans un « **Projet** » le « **Programme stratégique 2021-2024** ». **L'association Projet Nayaca**, membre de VALAIS SOLIDAIRE, a ensuite présenté son action dans la coopération internationale. Son témoignage, allant de l'idée à la mise en œuvre, a été fort apprécié des étudiants.e.s et a suscité de nombreuses questions.

1	 Aide à Katihoé Togo (AKT)	akt-togo.ch	20	 Idées'Elles	idees-elles.org
2	 Apprentis du monde	apprentisdumonde.ch	21	 Kumara	kumara-ong.ch
3	 Association a-b-c-d	a-b-c-d.net	22	 Living Education	livingeducation.org
4	 Association El Puente Wallis	elpuente.blog	23	 Liziba Suisse	liziba.org
5	Association Frère Régis Balet	frereregis-tchad.ch	24	 Magasins du Monde - Valais	mdm.ch
6	 Association Hôpital de Galagala	hopital-galagala.ch	25	 Main dans la Main Sénégal	mdmsen.ch
7	Association Internat de M'Boa	roland-salamin@varioweb.ch	26	 Massanga Education Assistance (MEA)	meamasanga.org
8	 ATACORA Valais	atacora-valais.org	27	 Morija	morija.org
9	 Bhavisya	bhavisya.ch	28	 Nepalko Sathi	nepalko-sathi.com
10	 Comundo - Valais	comundo.org	29	 Nouvelle Planète - Valais	nouvelle-planete.ch
11	 E-CHANGER - Valais	e-changer.org	30	 Oberwallis-Für Kinder unserer Welt	oberwallis-fuer-kinder.ch
12	 Eirene Suisse - Valais	eirenesuisse.ch	31	 Oeuvre d'entraide ouvrière (OSEO)	oseo-vs.ch
13	 Enseignants sans frontières	enseignantsansfrontieres.org	32	 Persis Valais	persis.valais.free.fr
14	 Fondation CPA	fondationcpa.ch	33	 Pro Apoyar	pro-apoyar.blogspot.ch
15	 Fondation Casa Juan Diego	padregabriel.ch/casa-juan-diego/	34	 Projet Nauyaca	projetnauyaca.org
16	 Fondation pour le Développement Durable des Régions de Montagne (FDDM)	fddm.ch	35	 RAJO	association-rajo.ch
17	 FXB International	fxb.org	36	 Rwanda Ensemble	rwens.ch
18	 Grandir à Butare	assgab.ch	37	 Siargao Masaya	siargao-masaya.org
18	 Human Action International (HAI)	ha-int.org			

COMMISSION TECHNIQUE (CT)

Malgré un contexte particulièrement défavorable en raison de l'épidémie de COVID 19, en 2021 douze projets ont été adressés à la commission technique de VALAIS SOLIDAIRE (CT). La qualité et la diversité des projets présentés sont une fois encore à relever.

À l'instar de nos observations de ces dernières années, c'est le **continent africain** qui concentre la majorité des actions des organisations membres (OM) : Burkina Faso, Sierra Léone, Rwanda, Bénin, Togo et Tchad. Nous relevons que parmi les projets développés en Afrique, cinq sont implémentés au seul Rwanda. Les autres projets reçus concernent le Mexique, le Pérou et le Pakistan.

Les **thématiques traitées** sont toujours très variées : accès à l'eau potable, formations scolaires et professionnelles pour les femmes, lutte contre la malnutrition, actions en milieu carcéral, transformation de déchets etc. Sur l'ensemble des projets, trois n'ont pas été validés en l'état et ont fait l'objet de demandes complémentaires.

Nous relevons que les organisations membres ont su, malgré la **pandémie et l'insécurité croissante**, notamment en Afrique subsaharienne, poursuivre l'implémentation et le suivi de leurs projets en faisant preuve d'adaptabilité et d'agilité. La commission technique, de son côté, a démontré de la flexibilité afin d'adapter ses critères aux contextes rencontrés.

Plusieurs OM ont été encouragées durant l'année 2021 à réévaluer leurs actions, notamment par le biais d'audits diligents par des acteurs professionnels. La CT travaille en bonne intelligence avec les OM, contribue à établir des contacts sur le continent

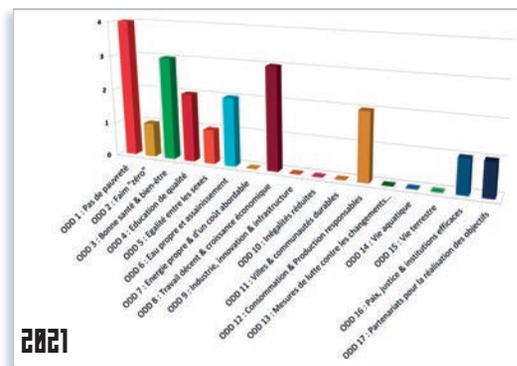
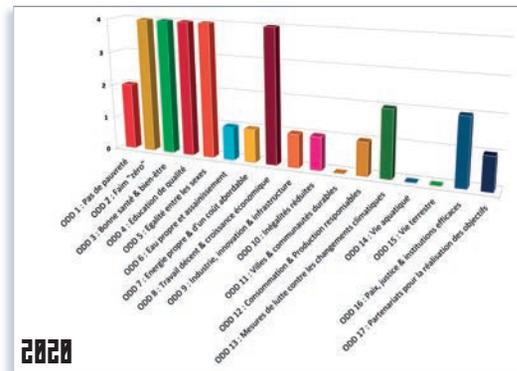
africain et à définir avec certaines d'entre elles le cahier des charges des audits. Elles s'inscrivent ainsi dans un processus d'amélioration continue dont les effets positifs devraient se faire sentir sur le terrain. Les OM qui adhèrent à ce type de processus le font certes pour satisfaire aux conditions d'octroi de fonds de VALAIS SOLIDAIRE, mais surtout afin de questionner la pertinence de leurs actions, mieux répondre aux besoins du terrain et élever la qualité de leurs projets.

Durant l'année 2021, huit séances de travail ont été organisées entre les OM et la commission technique, soit en présentiel, soit en visioconférence. La CT se plaît à relever la qualité de ces rencontres qui ont permis une meilleure compréhension des contraintes de chacun et qui ont contribué au renforcement du lien de confiance entre les différents partenaires. **La nouvelle grille d'évaluation***, élaborée en 2020 et mise à disposition des OM en 2021, sera définitivement adoptée en 2022 par les membres de la CT lors de la session d'avril. Ladite grille se trouve sur le site web de VALAIS SOLIDAIRE.

La CT remercie chaleureusement les OM et l'ensemble des personnes et partenaires permettant la réalisation de ces projets en Suisse et dans le monde.

Christian Moulin
Président de la CT

* La grille est disponible sur le site web de VALAIS SOLIDAIRE, sous : www.valaissolidaire.ch/Publications/Projets_requetes_de_financement



Les projets des organisations membres agissent souvent sur de multiples facteurs et il est parfois difficile de trancher entre les ODD touchés. Par principe nous en sélectionnons **au maximum quatre** qui sont les axes forts du projet.

D'une année à l'autre, on observe une certaine variabilité, même si les **objectifs 1 à 5** restent les plus fréquents. Les projets des membres de VALAIS SOLIDAIRE répondent donc à des besoins fondamentaux : lutte contre la pauvreté et la faim, amélioration de la santé, de l'éducation et égalité entre les sexes. Notons également un intérêt marqué pour le travail décent et la croissance économique (ODD 8), un des piliers fondamentaux de notre société.

LES INSTANCES (SUITE)

LA COMMISSION DE CONTROLE FINANCIER (CF)

La CF vérifie, sous l'angle financier, l'adéquation entre projets et réalisations. A ce titre, elle rappelle un principe fondamental.

Les rapports intermédiaires ou finaux fournis par les associations doivent être conformes aux objectifs des projets déposés et présenter une concordance entre budgets et comptes. En aucun cas, le budget déposé ne doit être modifié dans les rapports. S'il est évident que les résultats des comptes peuvent être différents de ceux du budget, ils ne devraient pas, à moins de difficultés signalées, s'en écarter de manière trop importante. Lorsqu'un projet ne peut se réaliser selon sa planification, les changements doivent être justifiés. En cas de variations importantes, l'accord de la CT est requis.

LA COMMISSION D'INFORMATION (CI)

Une fois de plus impactée par le Covid, la CI a profité de cette année pour mener une réflexion sur son rôle au sein de VALAIS SOLIDAIRE.

Quelle stratégie mettre en place pour optimiser la communication et faire connaître VALAIS SOLIDAIRE et ses membres ? Comment vitaliser la commission et trouver des personnes disposées à s'engager ? Quelles actions mener ? Autant de questions fondamentales qui ont mobilisé la CI cette année.



Photo : <https://www.martigny.ch/fr/ville-martigny-vous-informe-reseaux-sociaux-41317.html>

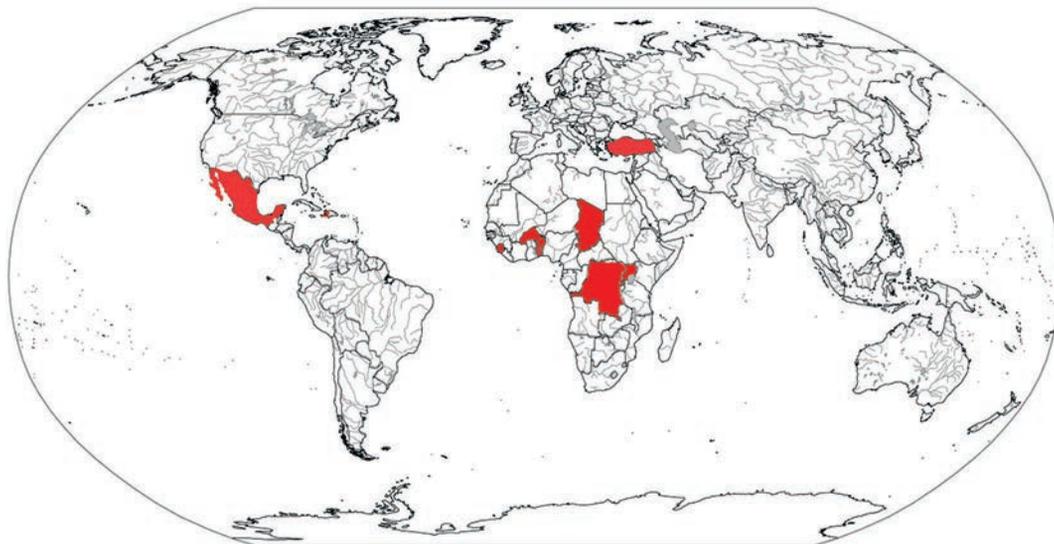
LE SECRETARIAT DE VALAIS SOLIDAIRE

Le 1^{er} juillet 2022, VALAIS SOLIDAIRE a déménagé dans de nouveaux locaux, à Martigny. Le secrétariat dispose maintenant de plusieurs pièces, au premier étage d'un petit bâtiment situé en face de l'Hôtel de Ville et de la Police municipale.

La villa qui accueillait depuis 2017 les bureaux de VALAIS SOLIDAIRE à Monthey étant mise en vente, la fédération valaisanne a dû rechercher de nouveaux locaux. C'est finalement à Martigny qu'elle a trouvé son bonheur : à deux pas de la Place Centrale, en face de l'Hôtel de Ville, une école de langues sou-

haitait déménager. VALAIS SOLIDAIRE a pu reprendre le bail et bénéficier des cinq pièces agencées en bureaux, délaissées par l'école. Le nouveau secrétariat de VALAIS SOLIDAIRE se situe maintenant au premier étage d'un immeuble ancien, accessible par une petite ruelle adjacente, juste au-dessus du "Brit café".

*Nouvelle adresse de VALAIS SOLIDAIRE :
Rue de l'Hôtel-de-Ville 2
1920 Martigny*



Durant l'année 2021, VALAIS SOLIDAIRE a soutenu **16 projets de coopération** (dont 10 nouveaux) répartis dans **12 pays** en développement ou émergents.

Le total des fonds engagés pour les nouveaux projets acceptés en 2021 se monte à **CHF 214'515.-**

Le financement des projets soutenus par VALAIS SOLIDAIRE a été assuré par **la Direction du Développement et de la Coopération** (CHF 58'211.-), **l'État du Valais** (CHF 156'304.-) et **les Communes valaisannes** (CHF 10'500.-).

Ces projets de coopération contribuent à la mise en œuvre des **Objectifs du Développement Durable (ODD)**, aussi bien au Sud qu'au Nord, à travers le travail de VALAIS SOLIDAIRE (ODD 17: Partenariats pour la réalisation des objectifs).



21-172 - "Eau potable pour le village de Kolan" - Burkina Faso

Montant financé en 2021 : **CHF 39'500.-**
(sur un total de CHF 100'184.-)



L'eau, c'est la vie, à condition qu'elle soit **disponible et potable**. Au Burkina Faso c'est très loin d'être le cas, malgré les améliorations de ces dernières années. En milieu rural, l'approvisionnement en eau potable est assuré principalement par des puits et des forages. Le village de Kolan, réparti en 5 hameaux, compte une école primaire et un dispensaire. Environ **37.5 % de la population n'a pas accès à l'eau potable**, situation qui induit des maladies et des réductions ou des arrêts de travail, donc un manque à gagner. L'absence de point d'eau à proximité implique également de longs trajets pour subvenir aux besoins du foyer, tâche qui incombe principalement aux filles. Le projet prévoit la **réhabilitation des 5 forages existants** et le creusage de **6 nouveaux puits**.

21-174 - " Centre maternel de Kabacuzi" - Rwanda

Montant financé en 2020 : **CHF 11'572.-**
(sur un total de CHF 21'640.-)



L'association « MamansAdos » a été créée par des femmes du secteur Kabacuzi sensibles aux grosses difficultés que rencontrent les adolescentes devenues mères en cours de scolarité : décrochage scolaire, rapports très tendus avec la famille, difficultés à élever seules leur bébé, etc. **Un centre maternel de jour** a été ouvert, qui accueille en semaine **20 jeunes mamans** avec leurs bébés. Elles y reçoivent des notions de base en couture, tricot, puériculture, maraîchage et cuisine. Elles sont en outre sensibilisées à l'importance de l'épargne et à la prévention des grossesses non-désirées. L'association accompagne ensuite les premiers pas des jeunes mamans dans la vie active. Rwanda Ensemble soutient « Mamans Ados » afin de pérenniser son action.

*L'un des 6 nouveaux puits prévus par le projet.
Photo © Nouvelle Planète*





ATACORA-VALAIS

21-175 - "Irrigation maraîchère à Materi" – Bénin

Montant financé en 2021 : **CHF 12'999.-**
(sur un total de CHF 22'199.-)



Le projet prévoit le financement d'un forage et l'installation d'une pompe à énergie solaire pour l'irrigation d'un hectare de cultures maraîchères et l'abreuvement des animaux. Le projet est conduit par une Coopérative Agrosylvo-pastorale (CASP) créée en 2020 par 3 jeunes Béninois fraîchement diplômés du Lycée Technique Agricole de Natitingou.

L'objectif global de la coopérative est de contribuer à l'amélioration durable de la **sécurité alimentaire**, à travers les pratiques de **l'agriculture écologique et biologique** adaptée au changement climatique. Le tissu économique local est également encouragé grâce à la transformation et la vente des produits de maraîchage (notamment sous forme de paniers par abonnements).

*Installation des supports pour les panneaux solaires.
Photo © Atacora Valais*

FXB INTERNATIONAL

21-176 - "Lutte multisectorielle contre la malnutrition" - Rwanda

Montant financé en 2021 : **CHF 20'000.-**
(sur un total de CHF 79'265.-)



Le projet a pour finalité d'assurer un **développement sain pour les enfants** du district de Kamonyi au Rwanda. Les bénéficiaires sont 300 familles (environ 1800 adultes et enfants), alors qu'environ 4'000 membres des communautés ciblées seront touchés de manière indirecte.

Les objectifs spécifiques du projet sont:

- la diminution de la **malnutrition** modérée et aiguë des enfants et des femmes enceintes et allaitantes ;
- la diminution des **infections** et des **maladies chroniques** récurrentes chez les familles pauvres.

Afin d'avoir un impact durable, le projet agit simultanément sur les conditions sanitaires, l'hygiène des ménages, les pratiques nutritionnelles et l'accès à une alimentation saine et équilibrée.

EIRENE

21-177 - " Thérapie entre prisonniers & victimes à Huye" - Rwanda

Montant financé en 2021 : **CHF 40'000.-**
(sur un total de CHF 127'226.-)



A l'issue du terrible génocide perpétré contre les Tutsis, la société rwandaise a jugé ses tortionnaires. Quelques 26 ans plus tard, les prisonniers de longue peine commencent à être libérés. Ils retournent dans leur famille sans qu'un système de réinsertion ait été mis en place. Rejetés par leurs proches, la cohabitation avec les familles des victimes et l'ensemble de la communauté est des plus difficiles. Malgré les efforts du gouvernement pour entamer un processus de réconciliation, la précarité sociale reste très élevée.

Le projet vise la **réintégration des prisonniers** via une réelle cohésion sociale, afin qu'ils soient pacifiquement intégrés et que la chaîne pénale garantisse les **droits de l'homme**.

PROJET NAUYACA

21-178 - "Nosotros Reciclamos : le redémarrage post-Covid" - Mexique

Montant financé : **CHF 15'480.-**
(sur un total de CHF 36'441.-)



Nosotros Reciclamos, dans le centre de Mexico, est un projet de **transformation artisanale de déchets plastiques**, ainsi qu'un **espace de développement humain** pour des personnes vivant dans la pauvreté et l'exclusion sociale. En raison de la pandémie, l'atelier a dû fermer. Malgré la situation sanitaire, le soutien économique a été maintenu et le solde du budget du projet initial a été investi dans la construction de machines pour améliorer la variété et la qualité des produits.

Le projet 2021 a pour objectifs de :

- réactiver les activités et la fabrication des produits grâce aux machines récemment acquises,
- restaurer l'espace de travail et la coexistence, afin d'améliorer la qualité de vie des bénéficiaires.

FRERE REGIS BALET

21-179 - "Construction d'une maternité" - Tchad

Montant financé en 2020 : **CHF 18'315.-**
(sur un total de CHF 63'301.-)



Construit en 1994 par une congrégation de Bernardines, le Centre de Santé de M'Balkabra comprend une maternité où sont pratiqués les soins obstétricaux et néonataux d'urgence, les consultations prénatales, les accouchements assistés et les soins post-partum, le tout sous la direction d'une sage-femme qualifiée. Le bâtiment est malheureusement dans un mauvais état (toit qui fuit, murs humides). De plus, les locaux ne suffisent plus face à la demande croissante de soins résultant de l'augmentation de la population.

L'association Frère Régis Balet soutient la **construction d'une nouvelle maternité** et la **transformation du bâtiment** actuel en un laboratoire d'analyses du sang et des urines.

GRANDIR A BUTARE

21-180 - " Un métier, une meilleure vie..." - Rwanda

Montant financé : **CHF 13'184.-**
(sur un total de CHF 26'951.-)



Bien que le Rwanda ait pris une orientation stratégique en se concentrant sur la **création de nouveaux emplois**, le faible niveau d'instruction et une harmonisation insuffisante entre compétences techniques enseignées et compétences requises sur le marché du travail, constituent des problèmes majeurs.

Le projet prévoit que :

- au moins 75% des **jeunes** ciblés seront embauchés et au moins 25% mettront en place leur propre petit projet et travailleront pour leur compte.
- 80% des **enseignants** issus de centres de formation professionnelle ciblés auront adopté les méthodes visant à équilibrer la théorie et la pratique.
- La **coopération** entre centres de formation, entreprises et pratiquants sera améliorée.



BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2021

	2021	2020
ACTIFS		
Actifs circulants	388'950.83	373'962.98
Liquidités	387'689.33	368'918.18
Débiteurs & Actif transitoire	1'261.50	5'044.80
Baillleurs de fonds	0.00	10'000.00
Débiteurs Communes valaisannes	0.00	10'000.00
Actif immobilisé	0.00	0.00
TOTAL DE L'ACTIF	388'950.83	383'962.98

PASSIFS

Capitaux étrangers à court terme	4'188.85	10'125.35
Créanciers	4'092.55	3'261.80
Primes Assurances sociales	96.30	6'863.55
Passif transitoire	1'330.00	2'220.00
Charges à payer	1'330.00	2'220.00

CAPITAUX DES FONDS

Capital lié (fonds affectés pour projets)	342'777.70	319'309.95
Fonds Canton Valais pour projets	233'030.40	215'542.60
Fonds DDC pour projets (Accord 2016-2019/20)	42'458.30	89'467.35
Fonds DDC (Accord 2021-2022)	64'389.00	0.00
Fonds Communes pour projets et activités OM	2'900.00	11'300.00
Fonds Donateurs privés pour projets	0.00	3'000.00
Capital lié (fonds affectés hors projets)	0.00	11'400.00
Réserve DDC pour mise en oeuvre ODD, PSEAH, ...	0.00	11'400.00

CAPITAL DE L'ASSOCIATION

Capital libre	40'654.28	40'907.68
Capital de l'association	40'907.68	40'643.83
Résultat de l'exercice	-253.40	263.85
TOTAL DU PASSIF	388'950.83	383'962.98

COMPTE D'EXPLOITATION AU 31 DÉCEMBRE 2021

	2021	2020
PRODUITS D'EXPLOITATION	525'994.35	494'668.74
Produits hors affectation projets coopération	151'194.35	148'168.74
Cotisations des membres	11'100.00	11'100.00
Contributions de gestion de projets (CGP)	28'090.35	24'634.00
Produits exceptionnels, dons + Fête des 20 ans	2'604.00	1'120.00
Contribution DDC pour activités et administration	90'000.00	80'000.00
Contribution DDC pour mise en oeuvre ODD, PSEA, etc.	11'400.00	23'000.00
Contribution État du Valais pour administration	5'000.00	5'000.00
Contributions Communes valaisannes pour activités VSS	3'000.00	2'000.00
Contribution Formations	0.00	1'314.74

Produits affectés aux projets et aux activités des OM	374'800.00	346'500.00
Canton du Valais	200'000.00	200'000.00
Canton du Valais pour activités OM	30'000.00	0.00
Direction du Développement et de la Coopération	110'000.00	120'000.00
Financements Communes VS pour projets coopération	10'500.00	20'000.00
Financements Communes VS pour activités OM	24'300.00	3'500.00
Financements donateurs privés et paroisses	0.00	3'000.00

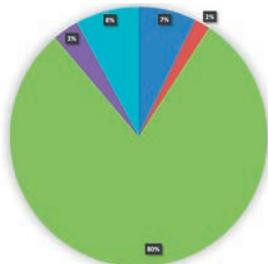
CHARGES D'EXPLOITATION	-501'734.90	-422'173.00
Charges de fournitures et de prestations		
Frais de personnel	-121'290.25	-120'407.55
Charges de personnel (charges sociales incluses)	-117'770.95	-120'061.95
Autres charges de personnel	-3'519.30	-345.60

Charges d'exploitation	-26'671.90	-17'820.15
Charges de locaux	-14'614.45	-9'682.45
Administration et informatique	-12'057.45	-7'487.70
Amortissements	0.00	-650.00

Formations, ateliers et partages d'expériences	-45.50	-2'189.25
Charges Ateliers	0.00	-1'912.00
Frais commission technique	-45.50	-277.25

Charges de manifestations	-500.00	5'093.60
Charges Fête des 20 ans	-500.00	5'093.60

REPARTITION DES CHARGES 2021 PAR OBJECTIF STRATEGIQUE :



- Outcome 1: VSS consolide et élargit ses partenariats publics /privés (part personnel incluse, 30 %)
- Outcome 2: VSS se mobilise pour élargir sa base légale (part personnel incluse, moyenne 5%)
- Outcome 3: VSS soutient ses OM et des projets de qualité (part personnel incluse, 40 %)
- Outcome 4: VSS améliore sa visibilité, informe et sensibilise (part personnel incluse, moyenne 14%)
- Coordination et Charges administratives (part personnel incluse, 11%)

CHARGES D'EXPLOITATION (suite)	2021	2020
Activités d'information	-2'895.00	-2'050.00
Imprimés et rapports	-560.00	-500.00
Traductions	-2'335.00	-1'550.00

Financements des projets et activités des OM	-350'332.25	-274'612.45
Financ. Communes & Canton pour activités OM	-51'700.00	-3'500.00
Apprentis du Monde - activités	-10'000.00	0.00
FXB International - activités	-30'000.00	
Rwanda Ensemble - activités	0.00	-3'000.00
Human Action International - activités	0.00	-500.00
Liziba - activités	-4'200.00	0.00
Eirene Suisse - Activités	-7'500	0.00

Financement des projets des OM	-298'632.25	-271'112.45
--------------------------------	-------------	-------------

RÉSULTAT D'EXPLOITATION	24'259.45	72'495.74
Résultat financier	-45.10	-344.34
Frais de banques et de chèques postaux	-45.10	-44.70
Produits financiers	0.00	0.00
Pertes sur débiteurs	0.00	-300.00
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	0.00	0.36
RÉSULTAT AVANT VARIATION DES FONDS AFFECTÉS	24'214.35	72'151.40
Allocations aux fonds affectés projets	-320'500.00	-343'000.00
Allocation aux fonds affectés activités OM	-54'300.00	-3'500.00
Utilisation des fonds affectés projets	298'632.25	271'112.45
Utilisation des fonds affectés activités OM	51'700.00	3'500.00
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	-253.40	263.85

Financement des projets des OM	-298'632.25	-271'112.45
Affect. fin. Projet FXB International	-25'000.00	-19'000.00
Affect. fin. Projet Frère Régis Balet	-17'52.00	0.00
Affect. fin. Projet AKT	-10'000.00	-8'000.00
Affect. fin. Projet E-CHANGER	0.00	-16'000.00
Affect. fin. Projet MEA	-25'257.00	0.00
Affect. fin. Projets Morija	-18'000.00	-19'000.00
Affect. fin. Projet Persis Valais	0.00	-32'000.00
Affect. fin. Projet RAJO	-3'743.00	-8'043.00
Affect. fin. Projet Rwanda Ensemble	-9'258.00	0.00
Affect. fin. Projet Unipartage	0.00	-4'500.00
Affect. fin. Projet Nepalko Sathi	0.00	-8'840.00
Affect. fin. Projet Grandir à Butare	-22'615.05	-24'978.10
Affect. fin. Projet Fondation CPA	-21'430.00	0.00
Affect. fin. Projet Eirene	-47'756.20	-8'240.80
Affect. fin. Projet Projet Nauyaca	-34'021.00	-24'985.60
Affect. fin. Hôpital de Galagala	-2'000.00	-22'304.95
Affect. fin. Projet Bhavisya	-3'000.00	-10'920.00
Affect. fin. Projet Human Action International	-13'000.00	-24'000.00
Affect. fin. Projet Nouvelle Planète	-35'600.00	-22'700.00
Affect. fin. Projet Fondation Pro Apoyar	0.00	-8'800.00
Affect. fin. Projet Comundo	0.00	-4'000.00
Affect. fin. Projet Magasins du Monde VS	0.00	-4'800.00
Affect. fin. Projet ATACORA-Valais	-10'400.00	0.00

VALAIS SOLIDAIRE

Rue de l'Hôtel de Ville, 2
CH - 1920 Martigny
Tél. : 024 472 72 39

info@valaissolidaire.ch

www.valaissolidaire.ch